



INDUSTRIA NAVAL

CON NUEVE BUQUES EN CARTERA HASTA EL AÑO 2028, EL SECTOR MARÍTIMO APROVECHA LAS OPORTUNIDADES QUE BRINDA LA ESPECIALIZACIÓN EN NICHOS DE ALTO VALOR AÑADIDO. **PÁGINAS 7-12**

SERVICIOS

Ternua inicia nueva etapa con Mondragon

Ternua comienza una nueva etapa con Grupo Mondragon. Tras garantizar empleo y arraigo, es momento de una “continuidad reforzada”, según Sonia Rodríguez, directora general de Diknua. **PÁG. 33**



LA FIRMA

“2026: crecer sin atajos en un mundo menos previsible”

Massimo Cermelli, Profesor titular de Economía y Finanzas Deusto Business School. **PÁG. 14**



estrategia

[empresarial]

Desde 1993
Número 727
1-15 de febrero de 2026
www.estrategia.net



ENTREVISTA

“Buscamos conectar el talento femenino con oportunidades reales”

Cristina Alonso, al frente desde el pasado mes de julio de la Asociación de Mujeres Profesionales y Empresarias de Álava (Ampea), detalla cuáles son los retos propuestos para este año con el firme objetivo de convertir a la asociación en una red más útil y viva. **PÁG. 42**

EUROPA

La Unión Europea firma un acuerdo de libre comercio con India que, con 2.000 millones de personas, generará el mayor mercado del mundo y, a la espera de lo que ocurra con la alianza con Mercosur, abre una enorme ventana de oportunidad para las exportaciones vascas. **PÁG. 38**

AZPIEGITURAK



Lanik apuesta por fortalecer su internacionalización

La empresa guipuzcoana Lanik, especializada en la fabricación e instalación de cubiertas o fachadas, con una facturación que ronda los 30 millones y presente en más de 40 países, desarrolla nuevos proyectos en Arabia Saudí, El Salvador o Punta Cana. **PÁG. 26**



Belgicast aboga en 2026 por reforzar su presencia en Oriente Medio

PÁGS 2-3

> Belgicast

SOSTENIBILIDAD

Petronor confía en poner en marcha su electrolizador de 100 MW en 2029

Una visita del lehendakari Pradales y el consejero Jauregi sirvió para dar a conocer que Petronor dará un paso decisivo en su descarbonización con el arranque de las obras de construcción de su electrolizador de 100 MW, operativo para el primer semestre de 2029. **PÁG. 21**

INVERSIÓN



Instant Factoring financió con 16 millones a 193 empresas en 2025

Con oficina en Bilbao, Instant Factoring, ‘fintech’ rumana especializada en servicios financieros digitales, facilitó en 2025 un total de 16 millones en financiación a 193 empresas españolas y concedió 1,6 millones destinados a una decena de firmas vascas. **PÁG. 30**

Aner cumple 40 años impulsando la IA y pondrá en el mercado dos nuevos ERP

Grupo Aner celebra en 2026 su 40 aniversario con un nuevo plan estratégico centrado en la inteligencia artificial, la calidad del dato así como con el objetivo de crecer a doble dígito. Formado por siete empresas y más de 100 profesionales, pondrá en el mercado dos nuevas soluciones de gestión empresarial: Netvy, un ERP ‘cloud’ para micropymes adaptado a la normativa Verifactu, y una nueva versión de

OnyxERP reforzada con IA y análisis avanzado de datos. A lo largo de cuatro décadas, el Grupo ha evolucionado hasta convertirse en un proveedor global capaz de desarrollar, implantar y dar soporte a cinco ERP distintos sobre cinco tecnologías, con equipos en tres continentes y una facturación cercana a los cinco millones de euros, según recuerda su director general, Luis Fernández, en imagen. **PÁG. 15**

onyx



> Aner