



INFORME EMPRENDIMIENTO

EUSKADI SE CONSOLIDA COMO PILAR DEL EMPRENDIMIENTO TECNOLÓGICO EN EL ESTADO, IMPULSADO POR UN TEJIDO EMPRESARIAL EN DONDE LAS STARTUPS GANAN PROTAGONISMO.

PÁGINAS 47-53

EUROPA

Euskadi y Polonia fortalecen sus relaciones y suscriben un acuerdo para explorar vías de cooperación en industria avanzada, automoción, aeroespacial, energías renovables marinas y tecnologías limpias. **PÁG. 40**

LA FIRMA

“Financiación para crecer: el impulso de Seed Capital Bizkaia”

Ainara Basurko, diputada de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia. **PÁG. 7**

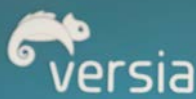


estrategia

[empresarial]

Desde 1993
Número 721
1 - 15 de noviembre de 2025
www.estrategia.net

ENTREVISTA



“En Versia hemos lanzado una startup de ‘ciber’ y trabajamos en otra de IA”

Versia, uno de los mayores grupos tecnológicos vascos, que prevé cerrar 2025 con un negocio de 122 millones, ha materializado uno de sus objetivos, que será, además, uno de los ejes estratégicos a futuro: ha lanzado una startup de ‘ciber’, un producto propio (NNEAT) y próximamente verá la luz, una nueva compañía que concentrará el conocimiento de IA. **PÁGS. 8-9**

SOSTENIBILIDAD

Medusa, modelo pionero que aprovecha la energía ociosa de Metro Bilbao

Medusa Alternativas de Suministro Eléctrico -firma participada por EVE y Repsol-, ha puesto en marcha un sistema inteligente que aprovecha la energía no utilizada de Metro Bilbao para alimentar la flota eléctrica de Bilbobus. **PÁG. 14**

ITSAS-LUR

Euskaber respalda a 38 baserritarras de la CAV y Navarra

La cooperativa avícola, que prevé aumentar su cifra de negocio hasta los 14,7 millones este año, proporciona estabilidad económica a 38 baserritarras de la CAV y Navarra y a los 34 empleados que trabajan en sus instalaciones de Zaldibia (Gipuzkoa). **PÁGS. 18-19**



> Irega

Irega exporta el 90% de su producción y logra contener los impactos coyunturales

PÁGS. 2-3



> José Mari Martínez

La industria y el arraigo, bases de la transformación

El pasado 29 de octubre, el Museo Guggenheim Bilbao fue escenario de ESTRATEGIA Topagunea 2025, foro de reflexión que cada año analiza la actualidad económica vasca. El encuentro profundizó sobre la reindustrialización y el arraigo empresarial como claves de la transformación económica de Euskadi. En la imagen, el consejero delegado-director de ESTRATEGIA EMPRESARIAL, Roberto Urkitza; la concejala de Desarrollo Económico, Comercio, Empleo y Turismo de Bilbao, Kontxi Claver; el consejero de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad del Gobierno vasco, Mikel Jauregi; la diputada de Promoción Económica de Bizkaia, Ainara Basurko, y el consejero delegado de MBN Comunicación, Josean Aguado. **PÁGS. 32-39**

AZPIEGITURAK



Autocares Aizpurua renueva su flota y mantiene su esfuerzo inversor

Autocares Aizpurua, de Usurbil (Gipuzkoa), consolida su liderazgo en el sector con una facturación de 4,5 millones que espera mantener este ejercicio. El pasado mes de octubre presentó cinco nuevos vehículos de Irizar con los que renueva su flota, muestra del constante esfuerzo inversor de la empresa. **PÁG. 21**