

### Sumario



#### OPINIÓN

**“Nuestras empresas han hecho los deberes en la crisis”,** Xabier Ortueta, director general de AFM **P. 2**

#### INDUSTRIA

**Grupo Impresor Savasa consolida sus mercados,** gracias a la etiqueta Drystick **P. 5**

#### MUNDO FINANCIERO

**Banif gestiona en la CAV y Navarra** un volumen de activos de 2.659 millones **P. 22**

#### SERVICIOS

**El éxito de Loreak Modian:** mantenerse fieles a su origen **P. 25**

#### MANAGEMENT

**La experiencia de Mondragón traslada** al resto de empresas su modelo participativo **P. 31**

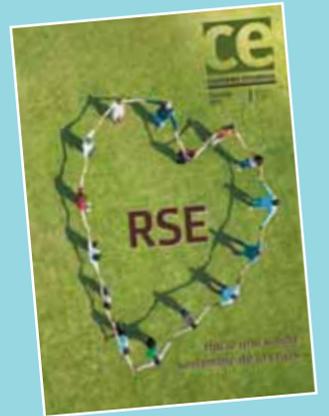
## Altsasuko se consolida en componentes para cocción industrial



- Tras su conversión en cooperativa e integración en Copreci quintuplica su negocio de 2010
- Está consiguiendo recuperar los clientes de la antigua Isphording Hispania

**Página 3**

### Cuaderno



## RSE, HACIA UNA SALIDA SOSTENIBLE DE LA CRISIS

La Responsabilidad Social Empresarial ha alcanzado en los últimos años su madurez, precisamente coincidiendo con una situación de crisis económica. Sobre este tema gira el Cuaderno de RSE que distribuimos conjuntamente con este ejemplar de Estrategia Empresarial. El debate actual que se produce entre las empresas ya no se centra en la implantación o no de la RSE, sino en cómo hacerlo, cómo medir su impacto y cómo la RSE puede ayudar en la salida de la crisis.

### Piensos

## Piensos del Norte se automatiza

Piensos del Norte, compañía vizcaína ubicada en Mungía, ha realizado un desembolso de unos 600.000 euros para la automatización total de sus procesos de producción. Además, ha mejorado toda su infraestructura e instalaciones, preparándose para futuros crecimientos o alianzas comerciales en un sector muy castigado por la crisis. Asimismo, es pionera en elaborar piensos con cereales no transgénicos. **Página 14**

### Entrevista



## “Crecemos fuera para generar riqueza aquí”

Joseba Azkarraga  
Dtor. gral. de Kemen Group **Página 17**

### Internet

## Suggiero ultima un simulador de innovación

**Página 19**

### Máquina-Herramienta



## Bost vende a Siemens dos máquinas mutiprosesos para engranajes eólicos

La empresa fabricante de máquina-herramienta Bost, ha vendido dos nuevas máquinas multiprosesos a la multinacional Siemens destinadas a fabricar engranajes de alta precisión para la industria eólica. Se trata del torno vertical VTL 20 C, totalmente hidrostático

que puede torneear, fresar y rectificar en la misma máquina. Bost ha vuelto de la Feria EMO de Hannover, con muy buenas expectativas. Karlos Aranbarri, consejero delegado, la ha calificado como “un éxito absoluto, con una gran afluencia de clientes”. **Página 4**

### Logística



## Sparber mira hacia Rusia en su renovada apuesta por los mercados exteriores

La empresa vasca especializada en soluciones logísticas Sparber Group ha renovado su apuesta por la internacionalización y ha puesto su punto de mira en los países BRIC (Brasil, Rusia, India y China), en especial en el mercado ruso, “complejo pero muy interesante”, según Michael Voss, director del área de Desarrollo de Negocio Internacional. Tres décadas después de que Sparber Transport iniciara su actividad en Bilbao, el Grupo es hoy un conglomerado de diez empresas, que ofrece servicios en todos los ámbitos de la logística. **Página 17**